



Flemming Bruhn (forrest til venstre), adm. direktør i AWS Technology, tog som 50-årig springet og blev iværksætter. Nu har han i sin stab tre medarbejdere. Det er på cyklen Ebbe Finding, bagerst Henrik Thor Christensen og ved sin side Thomas Flord Madssen.

# Spinningcykel skal sejre på det globale marked

55-årige Flemming Bruhn startede for fem år siden egen virksomhed. Han tror på, at hans specielle spinningcykler i løbet af tre-fire år vil omsætte for et trecifret millionbeløb

## ■ Motion

AF KASPER KRONENBERG

Det er aldrig for sent at blive iværksætter.

»Jeg sagde mit job op, da jeg var 50. Jeg ville prøve noget andet, så jeg tog rygsækken på og gik over til den grafiske virksomhed Imacon, som dengang var en rigtig iværksættervirksomhed.« for-tæller en engageret Flemming Bruhn.

Han har arbejdet 20 år i den danske medicbranche med både udvikling, distribution og globalt salg af højteknologiske produkter. Han er oprindelig uddannet finmekaniker, men har siden hen efteruddannet sig på kryds og tværs primært koncentreret omkring de merkanthale fag.

I 1998 trådte han ind i en ny verden hos Imacon, hvor han var en af frontfigurerne i den voldsomme vækst, gæzelivirksomheden oplevede i de følgende år. Men i forbindelse med jobskiftet fandt han ud af, at han først skulle bevise, at han kunne levere varen, før de andre medarbejdere for alvor respekterede ham.

»Jeg kom fra en verden, hvor jeg var noget nær verdensberømt, og hvor jeg havde stor frihed til at gøre, hvad jeg ville. Fra den ene dag til den anden skulle jeg til at bevise, at jeg duede til noget,« siger Flemming Bruhn.

Han nød tiden hos Imacon, men efter to år besluttede han at stifte sit eget firma sammen med en partner. Under navnet ActiveWebSport brugte de to partnere 4 mio. kr. på

at udvikle en moderne cykeltræner til den kræse cykelentusiast. Men det gik ikke, markedet var for småt, og der kom aldrig gang i salget. I stedet fortsatte Flemming Bruhn i det rekonstruerede AWS Technology i 2003 sammen med tre nøglemedarbejdere fra den tidligere virksomhed.

## Unik cykelcomputer

Han havde en unik cykelcomputer med sig fra den tidligere virksomhed, og via en ph.d-studerende på Aalborg Universitet fandt han også frem til en patenteret generatorteknologi, der egnede sig perfekt til en spinningcykel.

Ideen med at angribe det noget mere lukrative spinningmarked, hvor der omsættes for ca. 1 mia. kr. årligt, var oprindeligt tænkt som en videreførelse af teknologien fra den tidligere virksomhed, og det lykkedes til sidst at hente investorer til projektet med risikovillig kapital. Lars L. Henriksen og Niels Boje Lund trådte ind i

virksomheden, forretnings-

modellen blev skåret til med fokus på den patenterede generatorteknologi, og produktionen blev outsourcet til globale industrielle partnere.

Hele omdrejningspunktet for arbejdet med at udvikle en ny type spinningcykel var, at cyklen skulle kunne give brugere nogle fordele, som ikke fandtes på andre spinningcykler. For det første er cyklen designet sådan, at brugerne sidder ergonomisk rigtigt på Der er et farvedisplay bygget ind i cyklen, hvor brugeren kan se alverdens data omkring, puls, forbrænding og modstand, samtidigt med at man kan vælge sine egne programmer at køre efter.

## Spild af cykler

I fitnesscentre står cyklerne ledige, når der ikke er spinningtimer. Det er spild af de dyrt indkøbte cykler, så vi har lavet cyklen sådan, at man også individuelt kan få en varieret oplevelse uden for spinningtimerne,« siger Flemming Bruhn.

På sigt er det planen, at en

række andre fordele skal bygges ind i cyklen. Blandt andet er det planen at kombinere spinningcyklen med data og videobilleder fra eksempelvis en Tour de France-etape, så brugerne kan få en realistisk oplevelse af, hvordan det ville være at sidde i sadlen på vej op at et bjerg uden for kategorierne i Pyrenæerne.

## Millionudgift

Det er også meningen, at man via cykelcomputeren skal kunne optage sine egne data fra en cykeltur i naturen, og så gennemføre den samme tur på spinningcyklen, når man på grund af vinteren er tvunget til at træne inden døre. Indtil videre har det kostet investorerne 8 mio. kr. at få udviklet og produktionsmodnet spinningcyklen sammen med industrielle producenter, der kan levere store mængder af cykler til den rigtige pris, når der forventes at komme tryk på salget til næste år.

»I løbet af en måned har vi 50 cykler klar. Vi er i tæt dialog med fitnesscentre for at sikre, at vi kan levere et pro-

dukt, der giver deres kunder en bedre og mere varieret oplevelse. Vi regner med at starte salg i Danmark, England, Tyskland og Benelux-landene,« siger Flemming Bruhn.

Han føler i dag, at han er havnet på den rette hylde, fordi han altid godt har kunnet lide at bygge ting op fra bunden.

»Jeg kunne også mærke, at jeg levede, når jeg rejste rundt i regnskoven i Indonesien i forbindelse med nogle Danida-projekter i mit tidligere arbejde. Man brænder virkelig for det,« siger Flemming Bruhn, der sammen med de øvrige tre medarbejdere sidder på en pæn aktepost.

## Respekt

»Vi er glade for, at vi har fået professionelle investorer med om bord samt en professionel bestyrelse. Jeg har stor respekt for folk, der bruger deres kapital aktivt til at bygge virksomheder op i stedet for bare at spille golf dagen lang,« siger Flemming Bruhn.